Centrale de lettres de gage
Banques Cantonales Suisses

Communiqué de presse

Une croissance record pour l'exercice 2025

Au cours de l'exercice 2025, la Centrale de lettres de gage des Banques Cantonales suisses SA a émis des emprunts pour un montant de 14,5 milliards de CHF. Dans le même temps, des emprunts d'un montant de 5,5 milliards de CHF sont arrivés à échéance de remboursement. Le portefeuille d'emprunts sur lettres de gage a ainsi augmenté de 9,0 milliards de CHF pour atteindre le niveau record de 92,3 milliards de CHF. L'agence de notation Moody's attribue la meilleure note Aaa aux emprunts de la Centrale d'émission de lettres de gage.

Avec 92,3 milliards de CHF d'emprunts en fin d'année, la circulation des lettres de gage a de nouveau atteint un niveau historique. L'exercice 2025 a été très animé, avec 12 émissions et 48 transactions au total. Le volume réalisé pour les nouvelles émissions de 14,5 milliards de CHF et les remboursements de 5,5 milliards de CHF a entraîné une croissance de 9,0 milliards de CHF en 2025. Au cours des dix derniers exercices, le volume des lettres de gage en circulation a quasiment doublé. Au fil des ans, nos lettres de gage se sont imposées comme un instrument de refinancement important dans le cadre des opérations hypothécaires.

Comme l'année précédente, les deux établissements émetteurs de lettres de gage ont dominé le marché suisse des emprunts en 2025, avec un volume d'émission total de 26,0 milliards de CHF (20,6 milliards l'année précédente), renforçant une nouvelle fois leur rôle crucial sur le segment national avec une part de marché supérieure à 37 %. Cette situation a consolidé le statut de la lettre de gage suisse® en tant qu'instrument le plus liquide, avec les emprunts de la Confédération, sur le marché suisse des capitaux. En outre, les lettres de gage suisses® jouent également un rôle important dans la gestion des liquidités des banques et, grâce à leur solvabilité de premier ordre, elles font partie des titres admis en pension par la Banque nationale suisse.

Durabilité et reporting du stock de couverture
La durabilité est pour nous un thème central, qui fait aussi partie de l'ADN de la Lettre de gage suisse®. Celle-ci permet aux banques membres d'obtenir un refinancement à long terme, stable et surtout avantageux, ce qui les met en situation de pouvoir offrir à leurs clients des hypothèques à des conditions équitables et de créer des incitations pour des investissements immobiliers favorisant la réduction des émissions de CO_2, comme par exemple des rénovations énergétiques.

La Centrale de lettres de gage poursuit l'objectif d'une amélioration continue de sa durabilité et d'une communication transparente. Dans ce contexte, la Centrale de lettres de gage publie chaque année, depuis l'exercice 2024, un rapport sur le développement durable conforme aux normes GRI, qui rend compte de manière exhaustive de la responsabilité de la Centrale de lettres de gage dans les domaines économique, environnemental et social. Ce rapport sur le développement durable contient par exemple des informations sur l'efficacité carbone (CO_2e) du portefeuille de couverture.

Depuis le 30 septembre 2025, nous publions tous les trimestres des informations détaillées sur notre stock de couverture sur le site www.pfandbriefzentrale.ch/fr. Nous fournissons ainsi des informations transparentes et détaillées sur les créances hypothécaires données en garantie. Cette transparence accrue répond à la fois aux besoins de nos différentes parties prenantes et satisfait les obligations de publication étendues prévues par Bâle III final.

Proposition de dividendes
Conformément à la loi sur l'émission de lettres de gage, notre but est de refinancer le plus avantageusement et le plus efficacement possible les opérations hypothécaires de nos banques membres. En tant que société commune aux 24 banques cantonales, la Centrale de lettres de gage n'a donc pas pour orientation première la réalisation de bénéfices. Il a cependant été possible de réaliser à nouveau un résultat extrêmement réjouissant. Le bénéfice de l'exercice 2025 s'élève à 23,1 millions de CHF (année précédente: 20,6 millions). Le versement d'un dividende de 4,25 % (année précédente: 4,25 %) sera proposé à l'assemblée générale.

Evolutions au sein du Conseil d'administration et de la direction
Virginie Fauveau, de la Banque Cantonale de Genève, ayant quitté le conseil d'administration de la Centrale de lettres de gage en date du 19 septembre 2024, l'assemblée générale a élu Glenda Brändli au sein de cet organe. Glenda Brändli est membre de la direction et CFO / CIO de la Banca dello Stato del Cantone Ticino depuis 2022. Auparavant, elle a notamment travaillé pour PricewaterhouseCoopers SA, où elle occupait depuis 2014 le poste d'auditrice principale et d'associée. Glenda Brändli est experte-comptable diplômée et titulaire d'une licence en sciences économiques de l'Université de Lugano.

Daniela Rey, CFO émérite et de longue date, a quitté la direction de la Centrale de lettres de gage à la fin septembre 2025. Le conseil d'administration a choisi Roger Schmid pour lui succéder.

Perspectives
Au cours de l'exercice 2026, des emprunts d'un montant de 6,5 milliards de CHF (5,5 milliards de CHF l'année précédente) arriveront à échéance de remboursement. Pour refinancer les prêts accordés aux 24 banques membres et financés par ces emprunts et afin de se procurer des fonds supplémentaires, la Centrale de lettres de gage prévoit dix dates d'émission pour l'année 2026.

L'assemblée générale extraordinaire du 4 février 2026 a décidé d'augmenter le capital-actions de 2'225 millions de CHF à 2'825 millions, soit une augmentation de 600 millions de CHF. Lors de sa séance du 15 avril 2026, le Conseil fédéral a approuvé les statuts, comme l'exige la loi sur l'émission de lettres de gage. La libération à hauteur de 20 % est prévue d'ici fin avril 2026. Les fonds provenant de l'augmentation du capital-actions serviront à renforcer les fonds propres et permettront une future croissance des lettres de gage.

Plus d'informations
Centrale de lettres de gage des banques cantonales suisses SA
Adresse des bureaux: Josefstrasse 222, 8005 Zürich
Adresse postale: Postfach, 8010 Zürich
Sven Bucher, directeur, tél. 044 292 35 35
Michael Benn, directeur adjoint, tél. 044 292 31 93
www.pfandbriefzentrale.ch

Centrale de lettres de gage des banques cantonales suisses SA
La Centrale de lettres de gage des banques cantonales suisses SA fondée en 1931 émet régulièrement des lettres de gage et octroie pour le même montant total et la même durée des prêts aux banques cantonales contre couverture de gages de registre pour le cofinancement de leurs affaires hypothécaires. Avec le gage de registre, les créances fondées sur des lettres de gage ou des prêts sur lettres de gage, y compris les intérêts courant sur ces créances, jouissent d'un droit de gage légal inscrit dans le registre des gages des banques membres ainsi que d'une couverture séparée.

22 avril 2026 ZAR/pw